

<b>Содержание</b>	<b>Стр.</b>
Консолидированный отчет о финансовом положении	7
Консолидированный отчет о совокупном доходе	8
Консолидированный отчет об изменениях в капитале	9
Консолидированный отчет о движении денежных средств	10
Примечания к консолидированной финансовой отчетности	12

## АО «Объединенная зерновая компания»

## Консолидированный отчет о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2025 г.

В тысячах российских рублей

Прим. 31 декабря 2025 г. 31 декабря 2024 г.

**АКТИВЫ****Внеоборотные активы**

Основные средства	9	17 751 059	15 866 075
Нематериальные активы		188 124	145 516
Предоплата по основным средствам	9	171 796	1 306 878
Активы в форме права пользования	10	304 031	101 657
Инвестиции в ассоциированные компании	11	617 999	628 089
Отложенные налоговые активы	33	3 186 768	1 785 965
Долгосрочная дебиторская задолженность		35 522	18 088
Прочие внеоборотные активы	12,42	228 717	130 900
<b>Итого внеоборотные активы</b>		<b>22 484 016</b>	<b>19 983 168</b>

**Оборотные активы**

Запасы	13	3 190 064	2 316 023
Торговая и прочая дебиторская задолженность	14	32 693 197	6 938 923
Предоплата	15	3 169 016	1 656 549
Предоплата по текущему налогу на прибыль		148 565	950 569
Краткосрочные инвестиции	16	6 329	112 602
Денежные средства и их эквиваленты	17	13 133 368	19 677 630
Прочие оборотные активы	18,42	106 096	10 648
<b>Итого оборотные активы</b>		<b>52 446 635</b>	<b>31 662 944</b>

**ИТОГО АКТИВЫ****74 930 651 51 646 112****КАПИТАЛ**

Акционерный капитал	19	7 029 879	7 029 879
Эмиссионный доход	19	4 464 394	4 464 394
Нераспределенная прибыль		14 263 718	16 862 312

**Капитал, относимый на собственников****25 757 991 28 356 585**

Неконтролирующая доля участия	37	8 419 895	7 548 981
-------------------------------	----	-----------	-----------

**ИТОГО КАПИТАЛ****34 177 886 35 905 566****ОБЯЗАТЕЛЬСТВА****Долгосрочные обязательства**

Отложенные налоговые обязательства	33	655 815	510 906
Долгосрочные кредиты и займы	20	1 987 145	993 300
Долгосрочные обязательства по аренде	10	300 623	74 519
Обязательства по пенсионным программам с установленными выплатами		38 111	38 832

**Итого долгосрочные обязательства****2 981 694 1 617 557****Краткосрочные обязательства**

Краткосрочные кредиты и займы	20	17 115 711	5 731 794
Краткосрочные обязательства по аренде	10	15 884	28 581
Торговая и прочая кредиторская задолженность	21	3 073 591	1 526 926
Финансовые обязательства по обратному факторингу	22	15 832 841	6 130 247
Текущие обязательства по налогу на прибыль		126 552	244 948
Задолженность по прочим налогам	23	263 345	256 619
Резервы под обязательства и отчисления	35	1 343 147	203 874

**Итого краткосрочные обязательства****37 771 071 14 122 989****ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВА****40 752 765 15 740 546****ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВА И КАПИТАЛ****74 930 651 51 646 112**

Утверждено и подписано 3 апреля 2026 г.

Сергеев Д.Г.  
Генеральный директорКафизов Р.Т.  
Финансовый директор

**АО «Объединенная зерновая компания»**

**Консолидированный отчет о совокупном доходе за год, закончившийся 31 декабря 2025 г.**

<i>В тысячах российских рублей</i>	<b>Прим.</b>	<b>2025 год</b>	<b>2024 год</b>
Выручка	24	77 206 811	90 683 190
Себестоимость продаж (кроме трейдинга)	25	(5 256 439)	(5 543 398)
Себестоимость трейдинга	26	(61 012 331)	(68 246 853)
<b>Валовая прибыль</b>		<b>10 938 041</b>	<b>16 892 939</b>
Коммерческие расходы	27	(267 554)	(334 699)
Административные расходы	28	(2 511 135)	(2 229 162)
Прочие операционные расходы	29	(6 325 298)	(5 108 372)
Прочие операционные доходы	30	1 642 378	3 463 534
<b>Операционная прибыль</b>		<b>3 476 432</b>	<b>12 684 240</b>
Финансовые доходы	31	2 123 375	3 024 104
Финансовые расходы	32	(4 045 975)	(4 799 056)
Доля в результатах ассоциированных компаний и обесценение инвестиций в ассоциированные компании	11	124 371	86 710
<b>Прибыль до налогообложения</b>		<b>1 678 203</b>	<b>10 995 998</b>
Расход по налогу на прибыль	33	(451 719)	(2 021 844)
<b>Прибыль за год</b>		<b>1 226 484</b>	<b>8 974 154</b>
<b>Прочий совокупный доход</b>			
<i>Статьи, которые впоследствии не будут реклассифицированы в состав прибылей и убытков</i>			
Переоценка обязательств по пенсионным программам с установленными выплатами		2 891	11 588
Налог на прибыль по переоценке обязательств по пенсионным программам с установленными выплатами	33	(723)	(2 897)
<b>Прочая совокупная прибыль за год</b>		<b>2 168</b>	<b>8 691</b>
<b>Итого совокупный доход за год</b>		<b>1 228 652</b>	<b>8 982 845</b>
<b>Прибыль/(убыток), относимая(ый) на:</b>			
- собственников Компании	34	(378 940)	6 110 622
- неконтролирующую долю участия	37	1 605 424	2 863 532
<b>Прибыль за год</b>		<b>1 226 484</b>	<b>8 974 154</b>
<b>Итого совокупный доход/(расход), относимый на:</b>			
- собственников Компании		(377 834)	6 115 054
- неконтролирующую долю участия		1 606 486	2 867 791
<b>Итого совокупный доход за год</b>		<b>1 228 652</b>	<b>8 982 845</b>
Прибыль/(убыток) на обыкновенную акцию, рассчитанная на основе прибыли от операционной деятельности, причитающаяся акционерам Компании (в российских рублях на акцию)	34	(53,90)	869,24

	<b>Прим.</b>	<b>2025 год</b>	<b>2024 год</b>
<b>ЕБИТДА (не МСФО показатель)</b>			
Операционная прибыль		3 476 432	12 684 240
<i>Поправки к операционной прибыли</i>			
Амортизация	7	1 050 735	856 555
Доля в результатах ассоциированных компаний и обесценение инвестиций в ассоциированные компании	7, 11	124 371	86 710
<b>ЕБИТДА</b>		<b>4 651 538</b>	<b>13 627 505</b>

**АО «Объединенная зерновая компания»**

**Консолидированный отчет об изменениях в капитале за год, закончившийся 31 декабря 2025 г.**

<i>В тысячах российских рублей</i>	Причитается акционерам Компании				Неконтролирующая доля участия	Итого капитал
	Акционерный капитал	Эмиссионный доход	Нераспределенная прибыль	Итого		
<b>Остаток на 31 декабря 2023 г.</b>	<b>7 029 879</b>	<b>4 464 394</b>	<b>16 135 401</b>	<b>27 629 674</b>	<b>6 463 043</b>	<b>34 092 717</b>
Прибыль за год	-	-	6 110 622	6 110 622	2 863 532	<b>8 974 154</b>
Прочий совокупный доход за год	-	-	4 432	4 432	4 259	<b>8 691</b>
<b>Итого совокупный доход за год</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>6 115 054</b>	<b>6 115 054</b>	<b>2 867 791</b>	<b>8 982 845</b>
Дивиденды, объявленные неконтролирующим долям участия	-	-	-	-	(1 805 712)	<b>(1 805 712)</b>
Восстановление неустребованных дивидендов	-	-	25 201	25 201	23 859	<b>49 060</b>
Дивиденды, объявленные собственникам Компании (Примечание 19)	-	-	(5 413 344)	(5 413 344)	-	<b>(5 413 344)</b>
<b>Остаток на 31 декабря 2024 г.</b>	<b>7 029 879</b>	<b>4 464 394</b>	<b>16 862 312</b>	<b>28 356 585</b>	<b>7 548 981</b>	<b>35 905 566</b>
Прибыль/(убыток) за год	-	-	(378 940)	(378 940)	1 605 424	<b>1 226 484</b>
Прочий совокупный доход за год	-	-	1 106	1 106	1 062	<b>2 168</b>
<b>Итого совокупный доход за год</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(377 834)</b>	<b>(377 834)</b>	<b>1 606 486</b>	<b>1 228 652</b>
Дивиденды, объявленные неконтролирующим долям участия	-	-	-	-	(785 347)	<b>(785 347)</b>
Восстановление неустребованных дивидендов	-	-	6	6	6	<b>12</b>
Прибыль от продажи акций дочернего предприятия	-	-	215 763	215 763	49 769	<b>265 532</b>
Дивиденды, объявленные собственникам Компании (Примечание 19)	-	-	(2 436 529)	(2 436 529)	-	<b>(2 436 529)</b>
<b>Остаток на 31 декабря 2025 г.</b>	<b>7 029 879</b>	<b>4 464 394</b>	<b>14 263 718</b>	<b>25 757 991</b>	<b>8 419 895</b>	<b>34 177 886</b>

**АО «Объединенная зерновая компания»**  
**Консолидированный отчет о движении денежных средств**  
**за год, закончившийся 31 декабря 2025 г.**

<i>В тысячах российских рублей</i>	<b>Прим.</b>	<b>2025 год</b>	<b>2024 год</b>
<b>Движение денежных средств от операционной деятельности</b>			
Прибыль до налогообложения		1 678 203	10 995 998
<i>С корректировкой на:</i>			
Амортизация основных средств	9	973 684	796 304
Амортизация активов в форме прав пользования	10	35 480	25 979
Амортизация нематериальных активов		41 571	34 272
Доля в результатах ассоциированных компаний и обесценение инвестиций в ассоциированные компании	11	(124 371)	(86 710)
Изменение резерва по ожидаемым кредитным убыткам	29	2 796 637	295 811
Изменение резерва под обесценение предоплат		(3 538)	56 932
Убыток/(доход) от выбытия основных средств	29	846	(13 538)
Финансовые доходы	31	(2 123 375)	(3 024 104)
Финансовые расходы	32	4 045 975	4 799 056
Юридические претензии и прочие резервы	29	3 602	2 921 514
Чистая (прибыль)/убыток от курсовых разниц	29	1 533 050	(2 153 684)
Результат от выбытия дочерних организаций	29	-	78 615
Начисление обязательства по неиспользованным отпускам		84 289	125 353
Убыток от выбытия ассоциированной компании	29	37 637	-
Чистый убыток/(прибыль) от торговли производными финансовыми инструментами	30	(871 953)	837 505
Продажа иностранной валюты	29	1 551 656	102 375
<b>Движения денежных средств от операционной деятельности до изменений оборотного капитала</b>		<b>9 659 393</b>	<b>15 791 678</b>
Изменение торговой и прочей дебиторской задолженности		(25 754 274)	21 814 490
Изменение запасов		(874 041)	1 850 716
Изменение торговой и прочей кредиторской задолженности		(2 574 600)	(8 578 567)
Изменение прочих оборотных активов и обязательств		1 043 825	(340 730)
<b>Чистая сумма денежных средств, полученных/(использованных) в ходе операционной деятельности до налогообложения</b>		<b>(18 499 697)</b>	<b>30 537 587</b>
Налог на прибыль уплаченный		(1 232 695)	(3 284 285)
<b>Чистая сумма денежных средств, полученных/(использованных) в ходе операционной деятельности</b>		<b>(19 732 392)</b>	<b>27 253 302</b>

**АО «Объединенная зерновая компания»**  
**Консолидированный отчет о движении денежных средств**  
**за год, закончившийся 31 декабря 2025 г.**

<i>В тысячах российских рублей</i>	<b>Прим.</b>	<b>2025 год</b>	<b>2024 год</b>
<b>Движение денежных средств от инвестиционной деятельности</b>			
Приобретение основных средств		(1 709 311)	(2 979 280)
Продажа основных средств		3 252	-
Дивиденды, полученные от ассоциированных компаний	11	6 409	2 608
Продажа доли ассоциированной компании	11	90 415	-
Возврат средств с депозитных счетов		33 250	57 000
Размещение средств на депозитных счетах в банках		(29 250)	(53 000)
Выдача займов		(166 500)	(5 046 500)
Возврат займов выданных		200 554	5 315 371
Проценты полученные		1 883 750	2 600 536
<b>Чистая сумма денежных средств, полученных/(использованных) от инвестиционной деятельности</b>		<b>312 569</b>	<b>(103 265)</b>
<b>Движение денежных средств от финансовой деятельности</b>			
Поступление кредитов и займов	20	45 772 570	45 310 402
Погашение кредитов и займов	20	(33 357 306)	(54 160 220)
Проценты уплаченные	20	(2 276 619)	(3 109 437)
Поступление по обратному факторингу	22	25 346 440	24 116 924
Выплаты по обратному факторингу	22	(15 643 846)	(27 479 259)
Проценты уплаченные по факторингу	22	(1 496 851)	(2 134 765)
Выплаты основной суммы обязательств по аренде	10	(30 297)	(16 590)
Выплаты процентов по обязательствам по аренде	10	(5 537)	(11 226)
Дивиденды, выплаченные	19	(3 278 120)	(7 883 769)
Продажа казначейских акций дочернего общества		265 532	-
<b>Чистая сумма денежных средств, полученных/(использованных) в ходе финансовой деятельности</b>		<b>15 295 966</b>	<b>(25 367 940)</b>
<b>Чистое увеличение денежных средств и их эквивалентов</b>		<b>(4 123 857)</b>	<b>1 782 097</b>
Влияние изменения обменного курса валют на денежные средства и их эквиваленты		(2 420 405)	2 103 629
<b>Денежные средства и их эквиваленты на начало периода</b>	<b>17</b>	<b>19 677 630</b>	<b>15 791 904</b>
<b>Денежные средства и их эквиваленты на конец периода</b>	<b>17</b>	<b>13 133 368</b>	<b>19 677 630</b>

## 1 Общие сведения о Группе ОЗК и ее деятельности

**Описание финансово-хозяйственной деятельности.** Настоящая консолидированная финансовая отчетность подготовлена в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 г., для АО «Объединенная зерновая компания» (далее – «Компания») и ее дочерних компаний (далее совместно именуемых – «Группа» или «Группа ОЗК»).

Компания была зарегистрирована Федеральным агентством по управлению государственным имуществом («Росимущество») 21 марта 2007 г. как открытое акционерное общество под названием «Агентство по регулированию продовольственного рынка». 8 мая 2009 г. Компания была переименована в ОАО «Объединенная зерновая компания» в соответствии с Указом Президента РФ № 290 от 20 марта 2009 г. 5 ноября 2015 г. Компания была переименована в Акционерное общество «Объединенная зерновая компания» (АО «ОЗК») в соответствии с решением ежегодного общего собрания акционеров.

Конечный контроль за деятельностью Группы осуществляет правительство Российской Федерации через Росимущество. По состоянию на 31 декабря 2025 г. и 31 декабря 2024 г. Росимущество владеет 50%+1 акция от общего количества выпущенных акций Компании.

Основные дочерние компании, включенные в настоящую консолидированную финансовую отчетность представлены ниже:

Компания	Основная деятельность по сегментам	Доля Группы в акционерном капитале, %	
		31 декабря 2025 г.	31 декабря 2024 г.
ПАО «Новороссийский комбинат хлебопродуктов»	Портовая перевалка грузов, торговые операции, производство и транспортно-экспедиционные услуги	51%	51%
ООО «ДВЗТ»	Портовая перевалка грузов	100%	100%
ООО «Торговый дом ОЗК»	Торговые операции	100%	100%
ООО «ОЗК Центр»	Торговые операции	100%	100%
ООО «ОЗК Тамбов»	Торговые операции	100%	100%
ООО «ОЗК Трейдинг»	Торговые операции	100%	100%
АО «Бутурлиновский Мелькомбинат»	Производство муки	51%	51%
АО «Ардатовское хлебоприемное предприятие»	Хранение зерна	100% – 1 акция	100% – 1 акция
АО «Атяшевское хлебоприемное предприятие»	Хранение зерна	100% – 1 акция	100% – 1 акция
АО «Оброчинское хлебоприемное предприятие»	Хранение зерна	100% – 1 акция	100% – 1 акция
АО «Резервхлеб»	Хранение зерна	100%	100%
АО «Орский элеватор»	Хранение зерна	99,58%	99,58%
АО «Грачевский элеватор»	Хранение зерна	51%	51%
АО «Портовый элеватор»	Портовая перевалка грузов	51%	51%
АО «Сурувикинский элеватор»	Хранение зерна	51%	51%
АО «Элеваторспецмонтаж»	Аренда и управление имуществом	100%	100%